EXHIBIT A-1
TERM OF REFENCE
KERANGKA ACUAN KERJA

Data Processing Officer

A. Project Background

Yayasan Konservasi Alam Nusantara (YKAN) is a non-profit organization established in Indonesia in 2014. YKAN's mission is to protect the lands and waters on which all life depends. To fulfil this mission, YKAN implements innovative solutions that foster harmony between nature and people. This involves implementing effective natural resource management, advocating collaborative approaches, and establishing a network of partners and stakeholders to build a sustainable Indonesia.

Currently, there are brackish-water aquaculture farms implementing the Aquaculture Improvement Program model in Pegat Batumbuk, Suaran, and Tabalar Muara villages.

An integrated and reliable data management system is essential to support data-driven decision-making in sustainable aquaculture programs. Currently, pond data is scattered across various formats and not fully structured. Therefore, an IT specialist is required to design, build, and maintain an efficient data processing system that enables field data to be stored, validated, visualized, and utilized for performance monitoring.

B. Objective/Scope of Work

Objectives/Purposes of the Assignment:

YKAN is seeking a qualified Individual Consultant as Data Processing Officer to support the management, organization, verification, and maintenance of project data generated through program implementation, monitoring, evaluation, and reporting activities. The consultant will ensure that data from various sources are compiled, cleaned, validated, and stored in a structured and consistent manner to improve data quality, accessibility, and reliability, thereby enabling effective project monitoring, evidence-based decision-making, and accurate reporting of project outcomes.

The Consultant is expected to provide services related to data processing, quality assurance, database management, and data analysis support, including the consolidation and verification of project datasets, preparation of data summaries and reporting outputs, maintenance of data management systems, and

Data Processing Officer

A. Latar Belakang Proyek

Yayasan Konservasi Alam Nusantara (YKAN) adalah organisasi nirlaba berbasis ilmiah yang hadir di Indonesia sejak 2014. Memiliki misi melindungi wilayah daratan dan perairan sebagai sistem penyangga kehidupan, YKAN memberikan solusi inovatif demi mewujudkan keselarasan alam dan manusia melalui tata Kelola sumber daya alam yang efektif, mengedepankan pendekatan non konfrontatif, serta membangun jaringan kemitraan dengan seluruh pihak kepentingan untuk Indonesia yang Lestari.

Saat ini, terdapat tambak budidaya air payau yang telah menjalankan budidaya model Aquaculture Improvement Program di Kampung Pegat Batumbuk, Suaran, dan Tabalar Muara.

Sistem pengelolaan data yang terintegrasi dan andal sangat dibutuhkan untuk mendukung pengambilan keputusan berbasis data dalam pengelolaan tambak berkelanjutan. Saat ini, data tambak masih tersebar di berbagai format dan belum sepenuhnya terstruktur. Diperlukan tenaga IT yang mampu merancang, membangun, dan memelihara sistem pengolahan data yang efisien agar seluruh informasi dari lapangan dapat diolah, divisualisasikan, dan dimanfaatkan untuk pemantauan performa tambak.

B. Tujuan/Ruang Lingkup

Tujuan dari Penugasan:

YKAN sedang mencari Konsultan Perorangan yang kompeten untuk posisi Petugas Pengolahan Data guna mendukung pengelolaan, penataan, verifikasi, dan pemeliharaan data proyek yang dihasilkan melalui kegiatan pelaksanaan program, pemantauan, evaluasi, dan pelaporan. Konsultan akan memastikan bahwa data dari berbagai sumber dihimpun, dibersihkan, divalidasi, dan disimpan secara terstruktur serta konsisten demi meningkatkan kualitas, aksesibilitas, dan keandalan data, sehingga memungkinkan pemantauan proyek yang efektif, pengambilan keputusan berbasis bukti, serta pelaporan hasil proyek yang akurat.

Konsultan diharapkan memberikan layanan terkait pemrosesan data, penjaminan mutu, pengelolaan basis data, dan dukungan analisis data, termasuk konsolidasi dan verifikasi set data proyek, penyusunan ringkasan data dan hasil pelaporan, pemeliharaan sistem pengelolaan data, serta penerapan standar tata kelola data dan kerahasiaan.

implementation of data governance and confidentiality standards. Through these services, the consultant will contribute to the availability of timely, accurate, and high-quality information to support YKAN's program management, learning, adaptive management, and donor reporting requirements.

Scope of work:

The scope is organized into the following tasks:
1. Design and develop an aquaculture data management system covering data storage, validation, and visualization.
2. Create standardized digital templates and input formats for water quality, feed, growth, and harvest data.
3. Build system integration between different data sources (field reports, dashboards, and technical summaries).
4. Develop interactive dashboards to monitor pond performance indicators in real-time or on a periodic basis.
5. Provide training and technical guidance to field teams on data input and system utilization.

C. Deliverables and Payment Schedule

Deliverables and Timeframe:

This project work is anticipated to be implemented in 12 months timeframe between the 15 November 2026 until the 14 November 2027

The expected output of this project, period from the starting date to the end of the period, includes:

1. Fully functional and integrated data management system (database and dashboard).
2. Weekly and monthly reports on data performance, technical issues, and system improvement recommendation.

All documents must be in Bahasa Indonesia, in accordance with YKAN's formatting requirements. All documents should be submitted in soft copy.

Payment Schedule:

The following milestones schedule is set out for payments under the fixed-price contract and the Consultant should adhere to these milestones in their proposal:

- Submission of Work Plan Report, 30%
- Submission of Progress Report 1, 20%
- Submission of Progress Report 2, 20%
- Submission of Progress Report 3, 20%
- Submission of acceptable Final Report, the balance of 10%

Melalui layanan ini, konsultan akan berkontribusi pada ketersediaan informasi yang tepat waktu, akurat, dan berkualitas tinggi guna mendukung manajemen program, pembelajaran, manajemen adaptif, serta kebutuhan pelaporan kepada donor bagi YKAN.

Ruang Lingkup Pekerjaan

Ruang lingkup ini disusun menjadi tugas-tugas berikut:
1. Merancang dan membangun sistem pengelolaan data tambak (data management system) yang mencakup penyimpanan, validasi, dan visualisasi data.
2. Mengembangkan format input dan template digital untuk data kualitas air, pakan, pertumbuhan, dan hasil panen.
3. Membuat sistem integrasi antar sumber data (lapangan, dashboard, dan laporan teknis).
4. Membangun dashboard interaktif untuk memantau indikator performa tambak secara real-time atau periodik.
5. Melatih tim lapangan dalam penggunaan sistem dan memastikan standarisasi format data.

C. Hasil yang Diberikan dan Jadwal Pembayaran

Hasil yang Diberikan dan Jangka Waktu:

Pekerjaan proyek ini diperkirakan akan dilaksanakan dalam jangka waktu 12 bulan antara tanggal 15 November 2026 hingga tanggal 14 November 2027.

Keluaran yang diharapkan dari proyek ini, periode dari tanggal mulai sampai dengan akhir periode kegiatan, termasuk:
1. Sistem manajemen data terintegrasi yang berfungsi penuh (database dan dashboard).
2. Laporan bulanan atau triwulan terkait performa data, kendala teknis, dan rekomendasi peningkatan sistem period from the starting date to the end of the period.

Seluruh dokumen harus dalam Bahasa Indonesia, sesuai dengan persyaratan format YKAN. Seluruh dokumen harus diserahkan dalam bentuk soft copy.

Jadwal pembayaran:

Jadwal pencapaian berikut ditetapkan untuk pembayaran berdasarkan kontrak harga tetap dan Konsultan harus mematuhi pencapaian ini dalam proposalnya:

- Penyerahan Laporan Rencana Kerja, 30%
- Penyerahan Laporan Kemajuan Program 1, 20%
- Penyerahan Laporan Kemajuan Program 2, 20%
- Penyerahan Laporan Kemajuan Program 3, 20%
- Penyerahan Laporan Akhir yang telah diterima, saldo sebesar 10%

These can be summarized in the **Exhibit A-2 Deliverables and Timeline**.

Deliverables completed as per schedule will be approved by **Poppy Triana Putri, Restotarive Aquaculture Manager.**

D. Expertise Information

YKAN will enter into a contract for the delivery of the work set out in these Terms of Reference. The competence and experience required of the adviser should include inter alia:

1. Knowledge: Knowledge of data flow, data validation, and platform integration concepts.
2. Experience: Minimum 1-2 years of experience in data system development, database management, or dashboard creation. Previous involvement in integrating field data into reporting or management systems is an asset.
3. Skills/Competencies:
    - Ability to design database structures and efficient data input format.
    - Detail-oriented, well-organized, and able to collaborate effectively with both field and technical teams.
    - Strong communication skills to assist non-technical users in understanding and using the system.

E. Administrative Information

In order to be considered for the position, the candidate shall be an Indonesia Citizen and must meet the minimum qualification listed above. Consideration and selection will be based on a panel evaluation of the evaluation criteria factor below. Please note that only shortlisted/finalist applicants will be interviewed or contacted. YKAN does not pay for any expenses associated with the interviews unless expenses are pre-authorized. Reference check will be conducted on those candidates selected for an interview. The applicant's references must be able to provide substantive information about his/her past performance and abilities.

At YKAN's discretion, reference checks and interviews may be conducted as part of the evaluation process.

Applicants must also include in their application package as follows:

1. A cover letter of no more than 3 pages that demonstrates how the candidate's qualifications meet the work requirements.

Hal ini dapat diringkas dalam **Lampiran A-2 Hasil yang Diberikan dan Tata Waktu**

Hasil kerja yang diselesaikan sesuai jadwal akan disetujui oleh **Poppy Triana Putri, Restotarive Aquaculture Manager.**

D. Informasi Keahlian

YKAN akan membuat sebuah kontrak untuk layanan pekerjaan yang diatur dalam Kerangka Acuan ini. Kompetensi dan pengalaman yang dibutuhkan Konsultan harus mencakup antara lain:

1. Pengetahuan: Mengetahui konsep data flow, data validation, dan integrasi antar platform.
2. Pengalaman: Minimal 1–2 tahun pengalaman dalam pengembangan sistem data, database, atau dashboard. Pengalaman bekerja di proyek berbasis data atau sistem monitoring lebih diutamakan.

3. Keterampilan/Kemampuan:
    - Mampu merancang struktur database dan format input data yang efisien.
    - Teliti, terorganisir, dan mampu bekerja lintas tim (lapangan dan teknis).

    - Memiliki kemampuan komunikasi yang baik dalam menjelaskan penggunaan sistem kepada pengguna non-teknis.

E. Informasi Administratif

Agar dapat dipertimbangkan untuk posisi tersebut, kandidat haruslah warga negara Indonesia dan harus memenuhi kualifikasi minimum yang tercantum di atas. Pertimbangan dan pemilihan didasarkan pada evaluasi panel terhadap factor kriteria evaluasi di bawah ini. Harap dicatat bahwa hanya pelamar terpilih yang akan dihubungi. YKAN tidak membayar biaya apa pun yang terkait dengan wawancara kecuali biaya tersebut telah disetujui terlebih dahulu. Pemeriksaaan referensi akan dilakukan terhadap kandidat yanh dipilih untuk wawancara. Referensi pelamar harus dapat memerikan informasi substantif tentang kinerja dan kemampuannya di masa lalu.

Berdasarkan aturan di YKAN, pemeriksaan referensi dan wawancara dapat dilakukan sebagai bagian dari proses evaluasi

Pelamar harus menyertakan dokumen-dokumen di bawah ini didalam lamarannya:

1. Cover Letter yang menunjukkan kualifikasi kandidat memenuhi persyaratan kerja

2. A curriculum vitae which, at a minimum, describes education, latest experience and career achievements.

3. Technical and Financial proposal for consultancy,

All of the above information must be included in the application package in order to considered complete.

Interest candidates should send the above information directly in the link: https://www.ykan.or.id/id/pengadaan-barang-dan-jasa/

Any queries regarding this tender are to be referred to:

E-mail: poppy.putri@ykan.or.id
Subject: Data Processing Officer

All application submitted by YKAN website, no later than **November 8, 2026, at 5:00 p.m. Western Indonesia Time (WIB)**. Application submitted after the deadline will not be considered Application. Cover Letter, and CV must be sent in English. A consortium, or a firm may not be engaged for the individual consultant assignment.

Applicable Tax:

The Contractor is responsible to pay all Income Tax, Value Added Tax (VAT) if applicable or other duties as applicable as present Indonesia Government rule.

The breakdown of applicable VAT/Tax are as follows:
1. Withholding tax under Article 21. Based on PMK168/2023, the income tax rate for independent contractors is 50% of the gross income. A tax resident without a NPWP is subject to a higher tax rate of 20% from normal tax rates.

2. Withholding tax under Article 23. Specific types of Income paid to tax residents are subject to withholding tax at a rate of either 2% or 15%. A tax resident without a NPWP is subject to a higher tax rate of 100% from normal tax rate.

3. Withholding tax under Article 26. Income received by a non-Indonesia taxpayer is subject to a rate of 20% final withholding tax. The tax rate can be reduced based on the applicable tax treaty if non-resident taxpayer is a resident of the tax treaty partner country, subject to fulfilling certain requirements.

4. Final withholding tax under Article 4(2)
5. VAT/VAT Offshore. Taxpayers pay VAT at rate of 11%

2. Curriculum Vitae yang sekurang-kurangnya menggambarkan pendidikan, pengalaman terkini dan pencapaian akhir.
3. Proposal Teknis dan Keuangan untuk jasa konsultasi,

Semua persyaratan di atas harus disertakan agar dianggap lengkap.

Kandidat yang memenuhi syarat dapat mengirimkan lamaran di atas langsung melalui tautan ini:
https://www.ykan.or.id/id/pengadaan-barang-dan-jasa/

Segala pertanyaan mengenai tender ini dapat diajukan melalui:
Email: poppy.putri@ykan.or.id
Judul Email: Data Processing Officer

Semua lamaran diajukan melalui website YKAN, paling lambat **8 November 2026 pukul 17.00 WIB**. Permohonan yang diajukan setelah batas waktu tidak akan diterima. Surat Lamaran dan CV harus dikirim dalam Bahasa Inggris. Konsorsium, atau Firma tidak boleh dilibatkan untuk penugasan konsultan perorangan.

Pajak yang Berlaku:

Konsultan bertanggung jawab untuk membayar seluruh Pajak Penghasilan, Pajak Pertambahan Nilai (PPn) jika berlaku atau pajak lainnya sebagaimana berlaku sesuai peraturan Indonesia saat ini.

Rincian Pajak/PPn yang berlaku adalah sebagai berikut:
1. Pemotongan pajak berdasarkan Pasal 21. Berdasarkan PMK168/2023, tarif pajak penghasilan bagi kontraktor independent adalah sebesar 50% dari penghasilan bruto. Wajib pajak yang tidak memiliki NPWP dikenakan tarif pajak yang lebih tinggi yaitu 20% dari tarif normal.
2. Pemotongan pajak berdasarkan Pasal 23. Jenis pendapatan tertentu yang dibayarkan kepada wajib pajak dikenakan pemotongan pajak dengan tarif 2% atau 15%. Wajib pajak yang tidak memiliki NPWP dikenakan tarif pajak yang lebih tinggi sebesar 100% dari tarif pajak normal.
3. Pemotongan pajak berdasarkan Pasal 26. Penghasilan yang diterima oleh wajib pajak luar negeri dikenakan tarif pemotongan pajak final sebesar 20%. Tarif pajak dapat diturunkan berdasarkan perjanjuan perpajakan yang berlaku apabila Wajib Pajak luar negeri merupakan penduduk negara mitra perjanjian pajak, dengan memenuhi persayaratan tertentu.
4. Pemotongan pajak final berdasarkan Pasal 4(2)
5. Luar Negeri. Wajib Pajak membayar PPn dengan tarif 11%.

EXHIBIT A-2
DELIVERABLES AND TIMELINE
HASIL YANG DIBERIKAN DAN TATA WAKTU

No. ***No.***	**Deliverables** ***Hasil yang Diberikan***	**Payment /** ***Pembayaran***	**Submission Date** ***Tgl. Penyerahan***	**Penalty /** ***Penalti***
1	**Deliverable 1:** Submission Work Plan Report *Penyerahan Laporan Rencana Kerja*	(30%)	20-Nov-26	NA
2	**Deliverable 2:** Submission of Progress Report 1 1. *Table of monitoring and collecting water quality data ponds in seleted template*/ Tabel hasil monitoring dan pengambilan data kualitas air tambak-tambak dalam format yang ditentukan 2. *Table of using aquaculture materials from ponds* / Tabel penggunaan bahan budidaya tambak-tambak 3. *List of information related to aquaculture pond processes and challenges* /Daftar dan catatan informasi terkait proses serta kendala budidaya tambak 4. *List of data that already storing and prove of data input into the selected storage, processing the collected data, and documenting the analysis results in a report* / Bukti penginputan data ke dalam storage yang ditentukan, mengolah data yang diperoleh, dan menuliskan hasil analisis ke dalam laporan 5. *Documentation of activity related to water quality monitoring (DO, pH, Salinity, temperature, salinity, water clarity) and other activity such us shrimp monitoring, harvest activity etc/ Dokumentasi kegiatan / photo terkait pengukuran kualitas air (DO, pH, Salinitas, Suhu, Kecerahan dan aktivitas tambak lain seperti monitoring udang, panen dll Financial report (if applicable) / Laporan keuangan (jika diperlukan)*	(20%)	1-Feb-27	IDR 20,000 per day
3	**Deliverable 3:** Submission of Progress Report 2 1. *Table of monitoring and collecting water quality data ponds in seleted template*/ Tabel hasil monitoring dan pengambilan data kualitas air tambak-tambak dalam format yang ditentukan 2. *Table of using aquaculture materials from ponds* / Tabel penggunaan bahan budidaya tambak-tambak 3. *List of information related to aquaculture pond processes and challenges* /Daftar dan catatan informasi terkait proses serta kendala budidaya tambak 4. *List of data that already storing and prove of data input into the selected storage, processing the collected data, and documenting the*	(20%)	1-May-27	IDR 20,000 per day

	analysis results in a report / Bukti penginputan data ke dalam storage yang ditentukan, mengolah data yang diperoleh, dan menuliskan hasil analisis ke dalam laporan 5. *Documentation of activity related to water quality monitoring (DO, pH, Salinity, temperature, salinity, water clarity) and other activity such us shrimp monitoring, harvest activity etc/ Dokumentasi kegiatan / photo terkait pengukuran kualitas air (DO, pH, Salinitas, Suhu, Kecerahan dan aktivitas tambak lain seperti monitoring udang, panen dll Financial report (if applicable) / Laporan keuangan (jika diperlukan)*			
4	**Deliverable 3:** Submission of Progress Report 3 1. *Table of monitoring and collecting water quality data ponds in seleted template*/ Tabel hasil monitoring dan pengambilan data kualitas air tambak-tambak dalam format yang ditentukan 2. *Table of using aquaculture materials from ponds* / Tabel penggunaan bahan budidaya tambak-tambak 3. *List of information related to aquaculture pond processes and challenges* /Daftar dan catatan informasi terkait proses serta kendala budidaya tambak 4. *List of data that already storing and prove of data input into the selected storage, processing the collected data, and documenting the analysis results in a report* / Bukti penginputan data ke dalam storage yang ditentukan, mengolah data yang diperoleh, dan menuliskan hasil analisis ke dalam laporan 5. *Documentation of activity related to water quality monitoring (DO, pH, Salinity, temperature, salinity, water clarity) and other activity such us shrimp monitoring, harvest activity etc/ Dokumentasi kegiatan / photo terkait pengukuran kualitas air (DO, pH, Salinitas, Suhu, Kecerahan dan aktivitas tambak lain seperti monitoring udang, panen dll Financial report (if applicable) / Laporan keuangan (jika diperlukan)*	(20%)	1-Aug-27	IDR 20,000 per day
5	**Deliverable 5:** Submission of a Final Report 1. *Table of monitoring and collecting water quality data ponds in seleted template*/ Tabel hasil monitoring dan pengambilan data kualitas air tambak-tambak dalam format yang ditentukan 2. *Table of using aquaculture materials from ponds* / Tabel penggunaan bahan budidaya tambak-tambak 3. *List of information related to aquaculture pond processes and challenges* /Daftar dan catatan informasi terkait proses serta kendala budidaya tambak	(10%)	1-Sep-27	IDR 20,000 per day

	4. *List of data that already storing and prove of data input into the selected storage, processing the collected data, and documenting the analysis results in a report* / Bukti penginputan data ke dalam storage yang ditentukan, mengolah data yang diperoleh, dan menuliskan hasil analisis ke dalam laporan 5. *Documentation of activity related to water quality monitoring (DO, pH, Salinity, temperature, salinity, water clarity) and other activity such us shrimp monitoring, harvest activity etc/ Dokumentasi kegiatan / photo terkait pengukuran kualitas air (DO, pH, Salinitas, Suhu, Kecerahan dan aktivitas tambak lain seperti monitoring udang, panen dll Financial report (if applicable) / Laporan keuangan (jika diperlukan)*			