EXHIBIT A-1
TERM OF REFENCE
KERANGKA ACUAN KERJA

Title	**Judul**
A. Project Background	**A. Latar Belakang Proyek**
Yayasan Konservasi Alam Nusantara (YKAN) is a science-based nongovernmental organization that has been active in Indonesia since 2014. YKAN's mission is to protect land and water as the primary foundations of life by providing innovative solutions to foster harmony between humans and nature through effective natural resource management. YKAN operates by prioritizing a non-confrontational approach and building networks and partnerships with all stakeholders to achieve a sustainable Indonesia.	Yayasan Konservasi Alam Nusantara (YKAN) adalah lembaga non-pemerintah berbasis ilmu pengetahuan yang telah ada di Indonesia sejak tahun 2014. YKAN memiliki misi untuk melindungi daratan dan perairan sebagai penyangga utama kehidupan, dengan cara memberikan solusi-solusi inovatif untuk membangun harmoni antara manusia dan alam melalui pengelolaan sumber daya alam yang efektif. YKAN bekerja dengan memprioritaskan pendekatan non-konfrontatif, dan membangun jaringan/kemitraan dengan semua pemangku kepentingan demi Indonesia yang lestari.
One of the strategies YKAN implements to achieve its vision and mission is the Sustainable Forestry strategy. Currently, YKAN partners with timber companies across East Kalimantan to promote low-impact operations using the Reduced Impact Logging for Climate Change Mitigation (RIL-C) approach, while prioritizing conservation efforts and collaboration with indigenous and local communities. This strategy encompasses various work plans, such as research, timber business operations, community capacity building, stakeholder dialogue, and more.	Salah satu strategi yang dijalankan YKAN untuk mencapai visi dan misinya adalah strategi hutan produksi lestari (Sustainable Forestry), saat ini YKAN bermitra dengan perusahaan-perusahaan kayu yang tersebar di wilayah Kalimantan Timur untuk mendorong operasional perusahaan yang minim dampak dengan menggunakan pendekatan Reduced Impact Logging for climate change mitigation (RIL-C), serta memprioritaskan upaya konservasi dan kolaborasi dengan masyarakat adat dan lokal. Strategi ini mencakup berbagai rencana kerja seperti penelitian, operasional bisnis kayu, peningkatan kapasitas masyarakat, dialog dengan pemangku kepentingan, dan lain-lain.
The Conservation Analyst will support the design, implementation, monitoring, evaluation, and adaptive management of conservation programs. The position contributes to evidence-based decision-making through the analysis of ecological, socioeconomic, spatial, and programmatic data. Working closely with conservation practitioners, scientists, Monitoring, Evaluation and Learning (MEL) specialists, and external partners, the Analyst will generate insights that help measure progress and improve conservation effectiveness.	Conservation Analyst akan mendukung perancangan, implementasi, monitoring, evaluasi, dan pengelolaan adaptif program konservasi. Posisi ini berkontribusi pada pengambilan keputusan berbasis bukti melalui analisis data ekologi, sosial ekonomi, spasial, dan programatik. Bekerja sama dengan praktisi konservasi, ilmuwan, spesialis Monitoring, Evaluation and Learning (MEL), serta mitra eksternal, posisi ini akan menghasilkan wawasan yang membantu mengukur kemajuan dan meningkatkan efektivitas strategi konservasi.
Conservation programs generally use different types of information, including ecological, socioeconomic, spatial, and programmatic data. The combination of these data sources can provide a more comprehensive picture of the conservation context, program implementation progress, and emerging results. Conservation Analysts will help collect, compile, manage, and analyze relevant data to support the process.	Program konservasi umumnya menggunakan berbagai jenis informasi, termasuk data ekologi, sosial ekonomi, spasial, dan programatik. Penggabungan berbagai sumber data tersebut dapat memberikan gambaran yang lebih menyeluruh mengenai konteks konservasi, kemajuan pelaksanaan program, serta hasil yang mulai terlihat. Conservation Analyst akan membantu mengumpulkan, menyusun, mengelola, dan menganalisis data yang relevan untuk mendukung proses tersebut.
Through quantitative and qualitative analysis, literature review, policy analysis, and environmental studies, the Conservation Analyst will help identify patterns, trends,	Melalui analisis kuantitatif dan kualitatif, tinjauan pustaka, analisis kebijakan, serta kajian lingkungan, Conservation Analyst akan membantu mengidentifikasi pola, tren,

risks, opportunities, and learnings from program implementation. Attention to data quality and the use of appropriate analysis methods are necessary so that the results of the analysis are trustworthy, relevant, and useful to the program team and decision-makers.

This position will also contribute to conveying analytical findings through a clear and easy-to-use format, including reports, presentations, analytical summaries, maps, dashboards, and other data visualizations. These products will help both technical and non-technical audiences understand key findings and utilize them in project planning, monitoring, evaluation, learning, and strategic discussions.

Working with conservation practitioners, scientists, Monitoring, Evaluation and Learning (MEL) specialists, multidisciplinary teams, and external partners, the Conservation Analyst will support the sharing of knowledge and organizational learning. The resulting analysis and recommendations are expected to inform adaptive management, strengthen conservation effectiveness, and provide an evidence-based basis for demonstrating progress and communicating results to relevant stakeholders.

B. Objective/Scope of Work

Objectives/Purposes of the Assignment:

YKAN is seeking a qualified Individual Consultant as Conservation Analyst

The Consultant is expected to provide services in providing technical and analytical support for conservation planning, monitoring, evaluation, and learning (MEL), enabling the organization to assess effectiveness, demonstrate impact, and strengthen conservation outcomes through data-driven decision-making.

Scope of work:

The scope is organized into the following tasks:

a. Conservation Analysis and Research
   - Conduct quantitative and qualitative analyses to support conservation strategies and programs;
   - Compile, clean, manage, and analyze ecological, socioeconomic, and programmatic datasets;
   - Conduct literature reviews, policy analyses, and environmental assessments;
   - Identify trends, risks, opportunities, and lessons emerging from program implementation.;

risiko, peluang, dan pembelajaran dari pelaksanaan program. Perhatian terhadap kualitas data dan penggunaan metode analisis yang tepat diperlukan agar hasil analisis dapat dipercaya, relevan, dan bermanfaat bagi tim program serta pengambil keputusan.

Posisi ini juga akan berkontribusi dalam menyampaikan temuan analisis melalui format yang jelas dan mudah digunakan, antara lain laporan, presentasi, ringkasan analitis, peta, dashboard, dan visualisasi data lainnya. Produk-produk tersebut akan membantu audiens teknis maupun nonteknis memahami temuan utama dan memanfaatkannya dalam perencanaan proyek, monitoring, evaluasi, pembelajaran, serta diskusi strategis.

Dengan bekerja sama bersama praktisi konservasi, ilmuwan, spesialis Monitoring, Evaluation and Learning (MEL), tim multidisiplin, dan mitra eksternal, Conservation Analyst akan mendukung berbagi pengetahuan dan pembelajaran organisasi. Analisis serta rekomendasi yang dihasilkan diharapkan dapat menjadi masukan bagi pengelolaan adaptif, memperkuat efektivitas konservasi, serta menyediakan dasar berbasis bukti untuk menunjukkan kemajuan dan mengomunikasikan hasil kepada para pemangku kepentingan terkait.

B. Tujuan/Ruang Lingkup

Tujuan dari Penugasan:

YKAN sedang mencari Konsultan Perorangan yang memenuhi syarat sebagai Conservation Analyst

Konsultan tersebut diharapkan dapat memberikan layanan dalam memberikan dukungan teknis dan analitis untuk perencanaan konservasi, monitoring, evaluasi, dan pembelajaran (MEL) guna membantu organisasi mengukur efektivitas program, menunjukkan dampak, dan meningkatkan hasil konservasi melalui pengambilan keputusan berbasis data

Ruang Lingkup Pekerjaan

Ruang lingkup ini disusun menjadi tugas-tugas berikut:

a. Analisis dan Riset Konservasi
   - Melakukan analisis kuantitatif dan kualitatif untuk mendukung strategi dan program konservasi;
   - Mengumpulkan, membersihkan, mengelola, dan menganalisis data ekologi, sosial ekonomi, dan programatik;
   - Melakukan tinjauan pustaka, analisis kebijakan, dan kajian lingkungan;
   - Mengidentifikasi tren, risiko, peluang, dan pembelajaran dari pelaksanaan program konservasi;

- Develop analytical products that support conservation planning and strategic decisions;

b. Spatial Analysis and Data Visualization
   - Prepare technical reports, presentations, briefs, and donor reporting materials;
   - Communicate analytical findings clearly and effectively to diverse audiences;
   - Present findings and recommendations to project teams, partners, and stakeholders;

c. Reporting and Communication
   - Prepare technical reports, presentations, briefs, and donor reporting materials;
   - Communicate analytical findings clearly and effectively to diverse audiences;
   - Present findings and recommendations to project teams, partners, and stakeholders;

d. Collaboration and Stakeholder Engagement
   - Collaborate with multidisciplinary teams, consultants, and partner organizations;
   - Support knowledge-sharing and organizational learning activities;
   - Participate in project planning, technical reviews, and working groups;

C. Deliverables and Payment Schedule

Deliverables and Timeframe:

This project work is anticipated to be implemented in 12 months timeframe between 1st of December 2026 until the 30th of November 2027.

The expected output of this project are **Monthly Reports**, period from the starting date to the end of the period, includes:

- High-quality statistical, spatial, and conservation analyses.
- Maps, dashboards, technical briefs, knowledge products, and presentation materials.
- Data quality assessments and recommendations for improvement.
- Contributions to impact evaluations and organizational learning processes.
- Analytical support for project design, proposal development, and donor reporting.

All documents must be in Bahasa Indonesia, in accordance with YKAN's formatting requirements. All documents should be submitted in soft copy.

Payment Schedule:

- Menyusun produk analisis untuk mendukung perencanaan dan pengambilan keputusan strategis;

b. Analisis Spasial dan Visualisasi Data
   - Melakukan analisis spasial dan geostatistik menggunakan ArcGIS dan perangkat terkait:
   - Mengembangkan peta, dashboard, grafik, dan visualisasi data untuk berbagai audiens;
   - Mengelola database dan memastikan kualitas data sesuai standar organisasi;

c. Pelaporan dan Komunikasi
   - Menyusun laporan teknis, presentasi, policy brief, dan materi pelaporan donor;
   - Mengkomunikasikan hasil analisis secara jelas dan efektif kepada berbagai audiens;
   - Menyampaikan hasil dan rekomendasi kepada tim proyek, mitra, dan pemangku kepentingan;

d. Kolaborasi dan Keterlibatan Pemangku Kepentingan
   - Bekerja sama dengan tim multidisiplin, konsultan, dan organisasi mitra;
   - Mendukung kegiatan berbagi pengetahuan dan pembelajaran organisasi;
   - Berpartisipasi dalam perencanaan proyek, tinjauan teknis, dan kelompok kerja;

C. Hasil yang Diberikan dan Jadwal Pembayaran

Hasil yang Diberikan dan Jangka Waktu:

Pekerjaan proyek ini diperkirakan akan dilaksanakan dalam jangka waktu 12 bulan antara tanggal 1 Desember 2026 hingga tanggal 30 November 2027.

Keluaran yang diharapkan dari proyek ini adalah **Laporan Bulanan**, periode dari tanggal mulai sampai dengan akhir periode kegiatan, termasuk

- Analisis statistik, spasial, dan konservasi yang berkualitas tinggi.
- Peta, dashboard, policy brief, produk pengetahuan, dan materi presentasi.
- Penilaian kualitas data dan rekomendasi perbaikan.
- Kontribusi terhadap evaluasi dampak dan proses pembelajaran program.
- Dukungan analitis untuk desain proyek, pengembangan proposal, dan pelaporan donor.

Seluruh dokumen harus dalam Bahasa Indonesia, sesuai dengan persyaratan format YKAN. Seluruh dokumen harus diserahkan dalam bentuk soft copy.

Jadwal pembayaran:

The following milestones schedule is set out for payments under the fixed-price contract and the Consultant should adhere to these milestones in their proposal:

- Submission of Monthly Report for December 2026, 8,33%
- Submission of Monthly Report for January 2027, 8,33%
- Submission of Monthly Report for February 2027, 8,33%
- Submission of Monthly Report for March 2027, 8,33%
- Submission of Monthly Report April 2027, 8,33%
- Submission of Monthly Report May 2027, 8,33%
- Submission of Monthly Report June 2027, 8,33%
- Submission of Monthly Report July 2027, 8,33%
- Submission of Monthly Report August 2027, 8,33%
- Submission of Monthly Report September 2027, 8,33%
- Submission of Monthly Report October 2027, 8,33%
- Submission of acceptable Monthly Report November 2027, the balance of 8,33%

These can be summarized in the **Exhibit A-2 Deliverables and Timeline**.

Deliverables completed as per schedule will be approved by **Sustainable Production Forestry Manager**

Jadwal pencapaian berikut ditetapkan untuk pembayaran berdasarkan kontrak harga tetap dan Konsultan harus mematuhi pencapaian ini dalam proposalnya:

- Penyerahan Laporan Bulanan untuk bulan Desember 2026, 8,33%
- Penyerahan Laporan Bulanan untuk bulan Januari 2027, 8,33%
- Penyerahan Laporan Bulanan untuk bulan Februari 2027, 8,33%
- Penyerahan Laporan Bulanan untuk bulan Maret 2027, 8,33%
- Penyerahan Laporan Bulanan untuk bulan April 2027, 8,33%
- Penyerahan Laporan Bulanan untuk bulan Mei 2027, 8,33%
- Penyerahan Laporan Bulanan untuk bulan Juni 2027, 8,33%
- Penyerahan Laporan Bulanan untuk bulan Juli 2027, 8,33%
- Penyerahan Laporan Bulanan untuk Bulan Agustus 2027, 8,33%
- Penyerahan Laporan Bulanan untuk bulan September 2027, 8,33%
- Penyerahan Laporan Bulanan untuk bulan Oktober 2027, 8,33%
- Penyerahan Laporan Bulanan untuk bulan November 2027 yang telah diterima, saldo sebesar 8,33%

Hal ini dapat diringkas dalam **Lampiran A-2 Hasil yang Diberikan dan Tata Waktu**

Hasil kerja yang diselesaikan sesuai jadwal akan disetujui oleh **Sustainable Production Forestry Manager.**

D. Expertise Information

YKAN will enter into a contract for the delivery of the work set out in these Terms of Reference. The competence and experience required of the adviser should include inter alia:

- Education: Bachelor's degree in Statistics, Environmental Science, Economics, Ecology, Geography, Data Science, Natural Resource Management, or a related field.
- Data Analysis: Demonstrated experience in statistical analysis and quantitative data management.
- R Programming: Proficient in R for data processing, statistical analysis, and data visualization.
- ArcGIS Skills: Proficient in ArcGIS for spatial and geostatistical analysis, mapping, and visualization.
- English Proficiency: Strong English reading, writing, and presentation skills.

D. Informasi Keahlian

YKAN akan membuat sebuah kontrak untuk layanan pekerjaan yang diatur dalam Kerangka Acuan ini. Kompetensi dan pengalaman yang dibutuhkan Konsultan harus mencakup antara lain:

- Pendidikan: Minimal gelar Sarjana (S1) di bidang Statistika, Ilmu Lingkungan, Ilmu Ekonomi, Ekologi, Geografi, Ilmu Data, Pengelolaan Sumber Daya Alam, atau bidang terkait.
- Analisis Data: Memiliki pengalaman dalam analisis statistik dan pengelolaan data kuantitatif.
- Kemampuan R: Mahir menggunakan R untuk pengolahan data, analisis statistik, dan visualisasi data.
- Kemampuan ArcGIS: Mahir menggunakan ArcGIS untuk analisis spasial, pemetaan, dan analisis geostatistik.
- Bahasa Inggris: Memiliki kemampuan Bahasa Inggris yang baik untuk membaca literatur teknis, menyusun laporan, dan menyampaikan presentasi.

- Analytical Skills: Ability to analyze, interpret, and communicate findings effectively to technical and non-technical audiences.

Preferred Qualifications:

- Experience in spatial analysis, geospatial modeling, or conservation impact evaluation.
- Ability to work independently and collaboratively in multidisciplinary teams while managing multiple priorities.
- Ability to work in the field of forest area.
- Experience in conservation, biodiversity, climate, natural resource management, or monitoring, evaluation, and learning (MEL).

Core Competencies:

- Analytical Thinking
- Attention to Detail
- Scientific Rigor
- Communication and Presentation Skills
- Collaboration and Teamwork
- Project Management
- Continuous Learning
- Stakeholder Engagement

Working Conditions:

- Occasional domestic travel may be required.

- Participation in field assessments, stakeholder consultations, and project workshops as needed.
- Ability to work effectively in multidisciplinary and geographically dispersed teams.

- Kemampuan Analitis: Mampu menganalisis, menginterpretasikan, dan mengkomunikasikan hasil analisis kepada audiens teknis maupun non-teknis.

Kualifikasi yang Diutamakan:

- Pengalaman dalam analisis data spasial, pemodelan geospasial, atau evaluasi dampak konservasi.
- Kemampuan bekerja secara mandiri maupun dalam tim multidisiplin serta mengelola beberapa tugas secara bersamaan.
- Kemampuan bekerja di lapangan dalam area hutan.
- Pengalaman dibidang konservasi, keanekaragaman hayati, perubahan iklim, pengelolaan sumber daya alam, atau monitoring, evaluation, and learning (MEL).

Kompetensi Utama:

- Berpikir Analitis
- Perhatian terhadap Detail
- Ketelitian Ilmiah
- Komunikasi dan Presentasi
- Kolaborasi dan Kerja Tim
- Manajemen Proyek
- Pembelajaran Berkelanjutan
- Keterlibatan Pemangku Kepentingan

Kondisi Kerja:

- Dapat melakukan perjalanan dinas nasional sesuai kebutuhan program.
- Berpartisipasi dalam kunjungan lapangan, konsultasi pemangku kepentingan, dan lokakarya proyek.
- Mampu bekerja secara efektif dalam tim multidisiplin yang tersebar secara geografis.

E. Administrative Information

In order to be considered for the position, the candidate shall be an Indonesia Citizen and must meet the minimum qualification listed above. Consideration and selection will be based on a panel evaluation of the evaluation criteria factor below. Please note that only shortlisted/finalist applicants will be interviewed or contacted. YKAN does not pay for any expenses associated with the interviews unless expenses are pre-authorized. Reference check will be conducted on those candidates selected for an interview. The applicant's references must be able to provide substantive information about his/her past performance and abilities.

At YKAN's discretion, reference checks and interviews may be conducted as part of the evaluation process.

Applicants must also include in their application package as follows:

E. Informasi Administratif

Agar dapat dipertimbangkan untuk posisi tersebut, kandidat haruslah warga negara Indonesia dan harus memenuhi kualifikasi minimum yang tercantum di atas. Pertimbangan dan pemilihan didasarkan pada evaluasi panel terhadap factor kriteria evaluasi di bawah ini. Harap dicatat bahwa hanya pelamar terpilih yang akan dihubungi. YKAN tidak membayar biaya apa pun yang terkait dengan wawancara kecuali biaya tersebut telah disetujui terlebih dahulu. Pemeriksaaan referensi akan dilakukan terhadap kandidat yanh dipilih untuk wawancara. Referensi pelamar harus dapat memerikan informasi substantif tentang kinerja dan kemampuannya di masa lalu.

Berdasarkan aturan di YKAN, pemeriksaan referensi dan wawancara dapat dilakukan sebagai bagian dari proses evaluasi

Pelamar harus menyertakan dokumen-dokumen di bawah ini didalam lamarannya:

1. A cover letter of no more than 3 pages that demonstrates how the candidate's qualifications meet the work requirements.
2. A curriculum vitae which, at a minimum, describes education, latest experience and career achievements.
3. Technical and Financial proposal for consultancy,

All of the above information must be included in the application package in order to considered complete.

Interest candidates should send the above information directly in the link: https://www.ykan.or.id/id/pengadaan-barang-dan-jasa/

Any queries regarding this tender are to be referred to:

E-mail: desti.hertanti@ykan.or.id
Subject: Conservation Analyst

All application submitted by YKAN website, no later than **November 8, 2026, at 5:00 p.m. Western Indonesia Time (WIB)**. Application submitted after the deadline will not be considered Application. Cover Letter, and CV must be sent in English. A consortium, or a firm may not be engaged for the individual consultant assignment.

Applicable Tax:

The Contractor is responsible to pay all Income Tax, Value Added Tax (VAT) if applicable or other duties as applicable as present Indonesia Government rule.

The breakdown of applicable VAT/Tax are as follows:

1. Withholding tax under Article 21. Based on PMK168/2023, the income tax rate for independent contractors is 50% of the gross income. A tax resident without a NPWP is subject to a higher tax rate of 20% from normal tax rates.

2. Withholding tax under Article 23. Specific types of Income paid to tax residents are subject to withholding tax at a rate of either 2% or 15%. A tax resident without a NPWP is subject to a higher tax rate of 100% from normal tax rate.

3. Withholding tax under Article 26. Income received by a non-Indonesia taxpayer is subject to a rate of 20% final withholding tax. The tax rate can be reduced based on the applicable tax treaty if non-resident taxpayer is a resident of the tax treaty partner country, subject to fulfilling certain requirements.

4. Final withholding tax under Article 4(2)
5. VAT/VAT Offshore. Taxpayers pay VAT at rate of 11%

1. Cover Letter yang menunjukkan kualifikasi kandidat memenuhi persyaratan kerja
2. Curriculum Vitae yang sekurang-kurangnya menggambarkan pendidikan, pengalaman terkini dan pencapaian akhir.
3. Proposal Teknis dan Keuangan untuk jasa konsultasi,

Semua persyaratan di atas harus disertakan agar dianggap lengkap.

Kandidat yang memenuhi syarat dapat mengirimkan lamaran di atas langsung melalui tautan ini:
https://www.ykan.or.id/id/pengadaan-barang-dan-jasa/

Segala pertanyaan mengenai tender ini dapat diajukan melalui:
Email: admin.koralestari@ykan.or.id
Judul Email: Conservation Analyst

Semua lamaran diajukan melalui website YKAN, paling lambat **8 November 2026 pukul 17.00 WIB**. Permohonan yang diajukan setelah batas waktu tidak akan diterima. Surat Lamaran dan CV harus dikirim dalam Bahasa Inggris. Konsorsium, atau Firma tidak boleh dilibatkan untuk penugasan konsultan perorangan.

Pajak yang Berlaku:

Konsultan bertanggung jawab untuk membayar seluruh Pajak Penghasilan, Pajak Pertambahan Nilai (PPn) jika berlaku atau pajak lainnya sebagaimana berlaku sesuai peraturan Indonesia saat ini.

Rincian Pajak/PPn yang berlaku adalah sebagai berikut:

1. Pemotongan pajak berdasarkan Pasal 21. Berdasarkan PMK168/2023, tarif pajak penghasilan bagi kontraktor independent adalah sebesar 50% dari penghasilan bruto. Wajib pajak yang tidak memiliki NPWP dikenakan tarif pajak yang lebih tinggi yaitu 20% dari tarif normal.
2. Pemotongan pajak berdasarkan Pasal 23. Jenis pendapatan tertentu yang dibayarkan kepada wajib pajak dikenakan pemotongan pajak dengan tarif 2% atau 15%. Wajib pajak yang tidak memiliki NPWP dikenakan tarif pajak yang lebih tinggi sebesar 100% dari tarif pajak normal.
3. Pemotongan pajak berdasarkan Pasal 26. Penghasilan yang diterima oleh wajib pajak luar negeri dikenakan tarif pemotongan pajak final sebesar 20%. Tarif pajak dapat diturunkan berdasarkan perjanjuan perpajakan yang berlaku apabila Wajib Pajak luar negeri merupakan penduduk negara mitra perjanjian pajak, dengan memenuhi persayaratan tertentu.
4. Pemotongan pajak final berdasarkan Pasal 4(2)
5. Luar Negeri. Wajib Pajak membayar PPn dengan tarif 11%.

EXHIBIT A-2
DELIVERABLES AND TIMELINE
HASIL YANG DIBERIKAN DAN TATA WAKTU

No. ***No.***	**Deliverables** ***Hasil yang Diberikan***	**Payment /** ***Pembayaran***	**Submission Date** ***Tgl. Penyerahan***	**Penalty /** ***Penalti***
1	**Deliverable 1:** Monthly Report Dec-26	8,33%	25-Dec-26	NA
2	**Deliverable 2:** Monthly Report Jan-27	8,33%	25-Jan-27	NA
3	**Deliverable 3:** Monthly Report Feb-27	8,33%	25-Feb-27	NA
4	**Deliverable 4:** Monthly Report Mar-27	8,33%	25-Mar-27	NA
5	**Deliverable 5:** Monthly Report Apr-27	8,33%	25-Apr-27	NA
6	**Deliverable 6:** Monthly Report May-27	8,33%	25-May-27	NA
7	**Deliverable 7:** Monthly Report Jun-27	8,33%	25-Jun-27	NA
8	**Deliverable 8:** Monthly Report Jul-27	8,33%	25-Jul-27	NA
9	**Deliverable 9:** Monthly Report Aug-27	8,33%	25-Aug-27	NA
10	**Deliverable 10:** Monthly Report Sep-27	8,33%	25-Sep-27	NA
11	**Deliverable 11:** Monthly Report Oct-27	8,33%	25-Oct-27	NA
12	**Deliverable 12:** Monthly Report Nov-27	8,33%	25-Nov-27	NA