

EXHIBIT A-1
TERM OF REFERENCE
KERANGKA ACUAN KERJA

**Sasi Officer for Women-Led Traditional Sasi Practice
in The Bird's Head Seascape**

**Sasi Officer untuk Mendukung Praktik Adat Sasi
yang Dipimpin Kelompok Perempuan di Bentang
Laut Kepala Burung**

A. Project Background

Yayasan Konservasi Alam Nusantara (YKAN) Indonesia Oceans Program (IOP) new 10-year strategy for community-led conservation will explore potentials and needs of villages for conservation. This strategy will include targets for participation of women and marginalized groups for additional livelihood activities and for nature-based initiatives in order to build coastal village resilience.

Raja Ampat (“Four Kings”), off the northwestern tip of West Papua Province in Indonesia, includes the four large islands of Waigeo, Batanta, Salawati, and Misool and hundreds of smaller islands. This region encompasses over four million hectares of land and sea in the heart of the ‘Coral Triangle’, an area with the world’s highest coral reef biodiversity. The archipelago is estimated to harbor over 75% of the world’s coral species. At least 553 species of scleractinian corals are known in Raja Ampat, and soft coral diversity is also very high. Raja Ampat also has one of the world’s richest coral reef fish fauna at least 1,437 species. The islands encompass intact forests and functional coral reefs, often separated by only meters. It is unusual to find such ‘ridge to reef’ ecosystem integrity in Indonesia.

In Misool, sasi (customary-based temporary closures) are practiced preventing overharvesting of marine resources and are historically managed by men. In 2014, the women’s group Waifuna in Kapatcol, led by a strong woman figure was granted a sasi location for the first time in Papua history, with their ownerships rights fully acknowledged by the sub-village government, church, and adat (indigenous people) holders. YKAN partnered with Waifuna to develop sasi that would be followed by all harvesters to ensure a healthy, regenerative ecosystem, such as catch limits and size requirements. Within the patriarchal culture, women had often been excluded from leadership roles. Today, Waifuna’s sasi has been so successful that the village government has expanded their area from 32 ha to 215 ha by 2019.

This project aims to replicate the women-led sasi management model in the North Misool area. Currently,

A. Latar Belakang Proyek

Strategi 10 tahun Yayasan Konservasi Alam Nusantara (YKAN) Indonesia Oceans Program (IOP) untuk konservasi yang dipimpin masyarakat akan mengeksplorasi potensi dan kebutuhan kampung untuk konservasi. Strategi ini akan mencakup target partisipasi perempuan dan kelompok terpinggirkan untuk kegiatan mata pencaharian tambahan dan inisiatif berbasis alam untuk membangun ketahanan kampung pesisir.

Raja Ampat (“Empat Raja”), di ujung barat laut Provinsi Papua Barat di Indonesia, mencakup empat pulau besar Waigeo, Batanta, Salawati, dan Misool serta ratusan pulau kecil. Wilayah ini mencakup lebih dari empat juta hektar daratan dan lautan di jantung ‘Segitiga Terumbu Karang’, sebuah kawasan dengan keanekaragaman hayati terumbu karang tertinggi di dunia. Kepulauan ini diperkirakan menampung lebih dari 75% spesies karang dunia. Setidaknya 553 spesies karang *scleractinian* ditemukan di Raja Ampat, dan keanekaragaman karang lunak juga sangat tinggi. Raja Ampat juga memiliki salah satu fauna ikan terumbu karang terkaya di dunia setidaknya 1.437 spesies. Pulau-pulau tersebut mencakup hutan yang utuh dan terumbu karang yang berfungsi, seringkali hanya dipisahkan beberapa meter. Kondisi yang tidak biasa menemukan integritas ekosistem ‘punggungan ke terumbu’ seperti itu di Indonesia.

Di Misool, sasi (penutupan sementara berdasarkan adat) dilakukan untuk mencegah pemanenan berlebihan sumber daya laut dan secara historis dikelola oleh laki-laki. Pada tahun 2014, kelompok perempuan Waifuna di kampung Kapatcol, Misool Barat yang dipimpin oleh seorang tokoh perempuan kuat mendapatkan lokasi sasi untuk pertama kalinya dalam sejarah Papua, dengan hak kepemilikan yang diakui sepenuhnya oleh pemerintah kampung, gereja, dan pemilik hak ulayat (masyarakat adat). YKAN bermitra dengan Waifuna untuk mengembangkan sasi yang diikuti oleh semua penerima manfaat untuk memastikan ekosistem yang sehat, seperti menetapkan batas tangkapan dan persyaratan ukuran. Dalam budaya patriarki, perempuan seringkali dikucilkan dari peran kepemimpinan. Saat ini, sasi Waifuna telah begitu sukses sehingga pemerintah kampung dan pemilik hak ulayat telah memperluas wilayah mereka dari 32 ha menjadi 215 ha pada tahun 2019.

Proyek ini bertujuan mereplikasikan model kepemimpinan perempuan tersebut di wilayah Misool Utara sejak tahun

several women's sasi groups have been established, including Joom Jak Sasi in Aduwei Village, Zakan Day in Salafen Village, and Laphan in Solal Village. In addition, there are clan-based sasi groups dominated by men, such as the sasi group in Folley and the Jak Beta and Fismatna groups in Aduwei. These groups collaborate with the women's sasi groups in managing sasi areas. The development of both the women's sasi groups and the clan-based groups has shown steady improvement over time. Nevertheless, they continue to require technical and administrative support to strengthen their capacities and ensure the sustainability of sasi management.

The Sasi Officer is responsible for project implementation on sasi. S/he uses a variety of methods, tools, and participatory processes to nurture women's and clan-sasi group in the scientific manners and engage the group meaningfully in implementation and monitoring. She/he facilitates capacity building for data documentation and ensures high quality data from the sasi groups in Misool. The Sasi officer also supports team in BHS specifically and IOP Sasi team generally.

B. Objective/Scope of Work

Objectives/Purposes of the Assignment:

YKAN is seeking a qualified Individual Consultant to support the implementation of Sasi projects in The Bird's Head Seascape

Scope of work:

The scope is organized into the following tasks:

1. Maintaining good relationship with key stakeholders (communities, customary group, church/mosque people, women groups) to explore sasi area and species.
2. Working with the GIS team to conduct biophysical ground check on sasi sites candidates.
3. Conducting surveys to assess the community composition and abundance of sasi species, including sea cucumbers, lobsters, and topshells. Then carry out species identification, data analysis, and development of baseline data for sasi species.
4. Facilitating ongoing technical support (monitoring method, harvesting and post-harvest procedure) for the women led sasi group and clan-based sasi group
5. Identifying the needs of women's sasi groups to support effective and sustainable sasi management.
6. Assisting the sasi group (Zakan Day and Laphan) in managing the administration including revising group structure.
7. Providing reports, monthly updates and project related modules/handouts related to the project.

2022. Saat ini, telah terbentuk beberapa kelompok sasi perempuan yaitu, kelompok Joom Jak Sasi di Kampung Aduwei, Zakan Day di Kampung Salafen, dan Laphan di Kampung Solal. Selain itu, terdapat kelompok sasi marga yang didominasi oleh laki-laki, seperti kelompok sasi marga di Folley, serta kelompok Jak Beta dan Fismatna di Aduwei. Mereka berkolaborasi dengan kelompok sasi perempuan dalam pengelolaan kawasan sasi. Perkembangan kelompok sasi perempuan dan marga ini semakin baik dari waktu ke waktu semakin. Meski demikian, keduanya masih memerlukan pendampingan teknis dan administrasi untuk memperkuat kapasitas dan memastikan keberlanjutan pengelolaan sasi.

Sasi Officer bertanggung jawab untuk mengimplementasikan proyek terkait sains. Ia menggunakan berbagai metode, alat, dan proses partisipatif untuk membina kelompok sasi perempuan dan marga secara ilmiah dan melibatkan kelompok dalam implementasi dan pemantauan yang bermakna. Ia memfasilitasi peningkatan kapasitas untuk pencatatan data di kelompok dan menjamin kualitas data yang baik di Misool. Sasi Officer juga mendukung tim BHS secara khusus dan team sains Program Kelautan secara umum.

B. Tujuan/Ruang Lingkup

Tujuan dari Penugasan:

YKAN sedang mencari Konsultan Perorangan yang memenuhi syarat untuk Mendukung Praktik Adat Sasi yang Dipimpin Kelompok Perempuan di Bentang Laut Kepala Burung

Ruang Lingkup Pekerjaan

Ruang lingkup ini disusun menjadi tugas-tugas berikut:

1. Menjaga hubungan baik dengan pemangku kepentingan penting (masyarakat, masyarakat adat, gereja/mesjid, kelompok perempuan) untuk mengeksplorasi kawasan dan spesies sasi.
2. Bekerja sama dengan tim GIS untuk melakukan ground check biofisik calon lokasi sasi.
3. Melakukan survei untuk memeriksa komunitas dan kelimpahan spesies sasi termasuk teripang, lobster, dan lola. Kemudian melakukan identifikasi, analisis data, dan membuat data dasar spesies sasi
4. Memfasilitasi dukungan teknis berkelanjutan (metode pemantauan, panen dan prosedur pasca panen) untuk kelompok sasi yang dipimpin perempuan dan sasi marga.
5. Mengidentifikasi kebutuhan kelompok sasi perempuan untuk menunjang pengelolaan sasi yang efektif dan lestari
6. Membantu kelompok sasi (Zakan Day dan Laphan) untuk urusan administrasi termasuk revisi struktur kelompok
7. Memberikan laporan, pembaruan bulanan, dan modul/handouts terkait proyek.

C. Deliverables and Payment Schedule

Deliverables and Timeframe:

This project work is anticipated to be implemented in 13 months timeframe between 1st of April 2026 until the 1st of May 2027.

The expected output of this project is **Workplan Report and Progress Report**, period from the starting date to the end of the period.

All documents must be in Bahasa Indonesia, in accordance with YKAN's formatting requirements. All documents should be submitted in soft copy.

Payment Schedule:

The following milestones schedule is set out for payments under the fixed-price contract and the Consultant should adhere to these milestones in their proposal:

- Submission of work plan report, the balance of 10%.
- Submission of monthly timesheets and activity reports, including support for activity implementation, biota monitoring, and the development of a biota database (MS Excel), the balance of 20%.
- Submission of monthly timesheets and activity reports, including support for activity implementation, biota monitoring, and the development of a biota database (MS Excel), the balance of 10%.
- Submission of monthly timesheets and activity reports, including support for activity implementation, biota monitoring, and the development of a biota database (MS Excel), the balance of 20%.
- Submission of monthly timesheets and activity reports, including support for activity implementation, biota monitoring, and the development of a biota database (MS Excel), the balance of 20%.
- Submission of monthly timesheets and activity reports, including support for activity implementation, biota monitoring, and the development of a biota database (MS Excel), the balance of 20%.

These can be summarized in the **Exhibit A-2 Deliverables and Timeline**.

Deliverables completed as per schedule will be approved by **Yusuf Fajariyanto, Oceans Protection Senior Manager**

D. Expertise Information

YKAN will enter into a contract for the delivery of the work set out in these Terms of Reference. The

C. Hasil yang Diberikan dan Jadwal Pembayaran

Hasil yang Diberikan dan Jangka Waktu:

Pekerjaan proyek ini diperkirakan akan dilaksanakan dalam jangka waktu 13 bulan antara tanggal 1 April 2026 hingga tanggal 1 Mei 2027.

Keluaran yang diharapkan dari proyek ini adalah **Laporan Rencana Kegiatan dan Laporan Kemajuan Kegiatan**, periode dari tanggal mulai sampai dengan akhir periode kegiatan.

Seluruh dokumen harus dalam Bahasa Indonesia, sesuai dengan persyaratan format YKAN. Seluruh dokumen harus diserahkan dalam bentuk soft copy.

Jadwal pembayaran:

Jadwal pencapaian berikut ditetapkan untuk pembayaran berdasarkan kontrak harga tetap dan Konsultan harus mematuhi pencapaian ini dalam proposalnya:

- Penyerahan laporan rencana kerja, 10%
- Penyerahan timesheet bulanan serta laporan kegiatan yang mencakup dukungan pelaksanaan kegiatan, monitoring biota, dan database (MS Excel) biota sasi, 20%
- Penyerahan timesheet bulanan serta laporan kegiatan yang mencakup dukungan pelaksanaan kegiatan, monitoring biota, dan database (MS Excel) biota sasi, 10%
- Penyerahan timesheet bulanan serta laporan kegiatan yang mencakup dukungan pelaksanaan kegiatan, monitoring biota, dan database (MS Excel) biota sasi, 20%
- Penyerahan timesheet bulanan serta laporan kegiatan yang mencakup dukungan pelaksanaan kegiatan, monitoring biota, dan database (MS Excel) biota sasi, 20%
- Penyerahan timesheet bulanan serta laporan kegiatan yang mencakup dukungan pelaksanaan kegiatan, monitoring biota, dan database (MS Excel) biota sasi, 20%

Hal ini dapat diringkas dalam **Lampiran A-2 Hasil yang Diberikan dan Tata Waktu**

Hasil kerja yang diselesaikan sesuai jadwal akan disetujui oleh **Yusuf Fajariyanto, Oceans Protection Senior Manager**

D. Informasi Keahlian

YKAN akan membuat sebuah kontrak untuk layanan pekerjaan yang diatur dalam Kerangka Acuan ini.

competence and experience required of the adviser should include inter alia:

- Minimum education: Bachelor's degree (fresh graduates are welcome to apply) in Marine Science, Fisheries, Biology, Ecology, Environmental Studies, or other relevant fields.
- Strong understanding of natural resource conservation, marine biodiversity, and traditional governance systems (sasi).
- Effective communication skills, both verbal and written, in Indonesian.
- Community facilitation skills, including leading discussions, managing group dynamics, and conducting training activities.
- Fieldwork resilience, including willingness to stay in project villages for a certain period.
- Strong data analysis and report writing skills, including analysis of sasi biota monitoring data, preparation of monitoring and activity reports, and development of project-related modules.

E. Administrative Information

In order to be considered for the position, the candidate shall be an Indonesia Citizen and must meet the minimum qualification listed above. Consideration and selection will be based on a panel evaluation of the evaluation criteria factor below. Please note that only shortlisted/finalist applicants will be interviewed or contacted. YKAN does not pay for any expenses associated with the interviews unless expenses are pre-authorized. Reference check will be conducted on those candidates selected for an interview. The applicant's references must be able to provide substantive information about his/her past performance and abilities.

At YKAN's discretion, reference checks and interviews may be conducted as part of the evaluation process.

Applicants must also include in their application package as follows:

1. A cover letter of no more than 3 pages that demonstrates how the candidate's qualifications meet the work requirements.
2. A curriculum vitae which, at a minimum, describes education, latest experience and career achievements.
3. Financial proposal for consultancy

All of the above information must be included in the application package in order for the package to be considered complete.

Kompetensi dan pengalaman yang dibutuhkan Konsultan harus mencakup antara lain:

- Pendidikan minimal Sarjana (fresh graduate dipersilakan melamar) dari jurusan Ilmu Kelautan, Perikanan, Biologi, Ekologi, Lingkungan, atau bidang lain yang relevan.
- Memiliki pemahaman yang kuat mengenai konservasi sumber daya alam, keanekaragaman hayati laut, serta tata kelola berbasis adat (sasi).
- Mampu berkomunikasi secara efektif, baik lisan maupun tulisan dalam Bahasa Indonesia
- Memiliki keterampilan fasilitasi komunitas, termasuk memimpin diskusi, mengelola dinamika kelompok, dan kegiatan pelatihan.
- Memiliki ketahanan bekerja di lapangan, termasuk kesediaan tinggal di desa lokasi kegiatan dalam jangka waktu tertentu.
- Memiliki kemampuan analisis data dan penulisan laporan yang baik, termasuk analisis data monitoring biota sasi, penulisan laporan monitoring dan kegiatan, serta penyusunan modul terkait proyek.

E. Informasi Administratif

Agar dapat dipertimbangkan untuk posisi tersebut, kandidat haruslah warga negara Indonesia dan harus memenuhi kualifikasi minimum yang tercantum di atas. Pertimbangan dan pemilihan didasarkan pada evaluasi panel terhadap factor kriteria evaluasi di bawah ini. Harap dicatat bahwa hanya pelamar terpilih yang akan dihubungi. YKAN tidak membayar biaya apa pun yang terkait dengan wawancara kecuali biaya tersebut telah disetujui terlebih dahulu. Pemeriksaan referensi akan dilakukan terhadap kandidat yang dipilih untuk wawancara. Referensi pelamar harus dapat memberikan informasi substantif tentang kinerja dan kemampuannya di masa lalu.

Berdasarkan aturan di YKAN, pemeriksaan referensi dan wawancara dapat dilakukan sebagai bagian dari proses evaluasi.

Pelamar harus menyertakan dokumen-dokumen di bawah ini didalam lamarannya:

1. Cover Letter tidak lebih dari 3 halaman yang menunjukkan kualifikasi kandidat memenuhi persyaratan kerja.
2. Curriculum Vitae yang sekurang-kurangnya menggambarkan pendidikan, pengalaman terkini dan pencapaian akhir.
3. Proposal Keuangan

Semua persyaratan di atas harus disertakan agar dianggap lengkap.

Interested candidates should send the above information directly to the link: (<https://www.ykan.or.id/id/pengadaan-barang-dan-jasa/>)

Any queries regarding this tender are to be referred to email: muhammad.aris@ykan.or.id

The proposal submission deadline is **March 10, 2026, at 5:00 p.m. Western Indonesia Time (WIB)**. Proposal submitted after the deadline will not be considered.

Applicable Tax:

The Consultant is responsible to pay all Income Tax, Value Added Tax (VAT) if applicable or other duties as applicable as present Indonesia Government rule.

The breakdown of applicable VAT/Tax are as follows:

1. Withholding tax under Article 21. Based on PMK168/2023, the income tax rate for independent contractors is 50% of the gross income.
2. Withholding tax under Article 23. Specific types of Income paid to tax residents are subject to withholding tax at a rate of either 2% or 15%.
3. Withholding tax under Article 26. Income received by a non-Indonesia taxpayer is subject to a rate of 20% final withholding tax. The tax rate can be reduced based on the applicable tax treaty if non-resident taxpayer is a resident of the tax treaty partner country, subject to fulfilling certain requirements.
4. Final withholding tax under Article 4(2)
5. VAT Offshore. Taxpayers pay VAT at rate of 11%

Kandidat yang memenuhi syarat dapat mengirimkan lamaran di atas langsung melalui tautan ini: (<https://www.ykan.or.id/id/pengadaan-barang-dan-jasa/>)

Segala pertanyaan mengenai tender ini dapat diajukan melalui email: muhammad.aris@ykan.or.id

Tenggat waktu pengajuan proposal adalah **10 March 2026 pukul 17.00 Waktu Indonesia Barat (WIB)**. Proposal yang diajukan setelah batas waktu tidak diterima.

Pajak yang Berlaku:

Konsultan bertanggung jawab untuk membayar seluruh Pajak Penghasilan, Pajak Pertambahan Nilai (PPn) jika berlaku atau pajak lainnya sebagaimana berlaku sesuai peraturan Indonesia saat ini.

Rincian Pajak/PPn yang berlaku adalah sebagai berikut:

1. Pemotongan pajak berdasarkan Pasal 21. Berdasarkan PMK168/2023, tarif pajak penghasilan bagi kontraktor independent adalah sebesar 50% dari penghasilan bruto.
2. Pemotongan pajak berdasarkan Pasal 23. Jenis pendapatan tertentu yang dibayarkan kepada wajib pajak dikenakan pemotongan pajak dengan tarif 2% atau 15%.
3. Pemotongan pajak berdasarkan Pasal 26. Penghasilan yang diterima oleh wajib pajak luar negeri dikenakan tarif pemotongan pajak final sebesar 20%. Tarif pajak dapat diturunkan berdasarkan perjanjian perpajakan yang berlaku apabila Wajib Pajak luar negeri merupakan penduduk negara mitra perjanjian pajak, dengan memenuhi persyaratan tertentu.
4. Pemotongan pajak final berdasarkan Pasal 4(2)
5. Jasa Luar Negeri. Wajib Pajak membayar PPn dengan tarif 11%.

EXHIBIT A-2
DELIVERABLES AND TIMELINE
HASIL YANG DIBERIKAN DAN TATA WAKTU

No. No.	Deliverables Hasil yang Diberikan	Payment / Pembayaran	Submission Date Tgl. Penyerahan	Penalty / Penalti
1	Deliverable 1: Penyerahan rencana pekerjaan/ <i>Submission of work plan report</i>	(10%)	3-Apr-26	NA
2	Deliverable 2: Penyerahan timesheet bulanan serta laporan kegiatan yang mencakup dukungan pelaksanaan kegiatan, monitoring biota, dan database (MS Excel) biota sasi/ <i>Submission of monthly timesheets and activity reports, including support for activity implementation, biota monitoring, and the development of a biota database (MS Excel)</i>	(20%)	1-May-26	IDR100,000 / per day
3	Deliverable 3: Penyerahan timesheet bulanan serta laporan kegiatan yang mencakup dukungan pelaksanaan kegiatan, monitoring biota, dan database (MS Excel) biota sasi/ <i>Submission of monthly timesheets and activity reports, including support for activity implementation, biota monitoring, and the development of a biota database (MS Excel)</i>	(10%)	1-Jul-26	IDR100,000 / per day
4	Deliverable 4: Penyerahan timesheet bulanan serta laporan kegiatan yang mencakup dukungan pelaksanaan kegiatan, monitoring biota, dan database (MS Excel) biota sasi/ <i>Submission of monthly timesheets and activity reports, including support for activity implementation, biota monitoring, and the development of a biota database (MS Excel)</i>	(20%)	1-Oct-26	IDR100,000 / per day
5	Deliverable 5: Penyerahan timesheet bulanan serta laporan kegiatan yang mencakup dukungan pelaksanaan kegiatan, monitoring biota, dan database (MS Excel) biota sasi/ <i>Submission of monthly timesheets and activity reports, including support for activity implementation, biota monitoring, and the development of a biota database (MS Excel)</i>	(20%)	1-Feb-27	IDR100,000 / per day
6	Deliverable 6: Penyerahan timesheet bulanan serta laporan kegiatan yang mencakup dukungan pelaksanaan kegiatan, monitoring biota, dan database (MS Excel) biota sasi/ <i>Submission of monthly timesheets and activity reports, including support for activity implementation, biota monitoring, and the development of a biota database (MS Excel)</i>	(20%)	25-Apr-27	IDR100,000 / per day